



長江商学院MBA学生
大内昭典

兵庫県出身。横浜国立大1年時から
認定会計士試験の準備を始め、4年時に2
度目の挑戦で合格。現役合格は50人の
同級生のうち3人。最近中国へのMBA
留学に興味を持つ友達が増えた

中国で船のことなら何でも任せられる。そんな船舶110番のような存在になりたい」
船員時代の同僚も近々、上海へやってくる。
「中国に勝つか負けるか」。その境目は想定外の困難への対処で決まる。
飲料水「蘇生水」ブランドの製造販売会社を深圳で経営する尉斗麻起子(38)は、02年に起業して数カ月後にSARSが猛威を振るった。出入り禁止や営業自粛の企業も多かったが、マスクをつけて営業を続けた。むしろ危機で着実に販路を広げた。05年の反日デモの際には「日本の会社のものを買いたくない」という顧客の声に、商品ボトルの日本語表記を削除した。販売代理店に代金を踏み倒されたことも、従業員に給与を払うため自身は1年間無給だったこともある。創業仲間が去り、06年に

一人に。
それでも、
「絶対、会社はつぶせない」
五十数人の中国人従業員の生活がかかっていた。
大学卒業後の22歳、日本語教師として湖南省の大学へ。2年半勤めた後、深圳市の日系プレス工場の職をみつけると飛び込んだ。
現場は毎日が綱渡りだった。メーカーにとって生命線の納期が守れない。組み立てに必要な部品が揃わない。最初は毎日、社員寮に戻って泣くばかりだったが、嘆いていても始まらない。揃わない部品は自社製品を加工するなど、知恵を出して「想定外」を乗り越えた。
「プレス工場での5年の経験と、飲料水会社と一緒に起業した中国人工場長から教わった現地の商習慣が財産です」
若者に人気の街、上海の徐家

匯。球体の外観がひときわ目立つシヨッピングビルに10年8月、日本ブランドばかりを集めたフロアがオープンした。その一角にあるコスメシヨップ「Beau Beau Plaza」。中国で最大規模のクチコミ数を誇るコスメサイト「美優網(Beau Beau)」のリアルシヨップだ。

中身では負けていない

07年1月にスタートした美優網は会員数26万人、クチコミ数は50万件に達する中国最大級のコスメサイトだ。

運営する上海美優文化伝播有限公司の北野貴宗(40)がこだわったのは、「オリジナル」だった。海外で人気のあるコンテンツを翻訳すれば手っ取り早い。だが、あくまでも中国女性に求められ

ていることを追求した。開設時、先行サイトは5、6社あったが、コンテンツの充実度でナンバーワンになった。違法なコピーサイトでないという信用度は、政府系ニュースサイトなどの提携や広告主やユーザーの信用につながった。

こうした先駆者に続けと、いま「中国に勝つ」予備軍が続々と中国にわたっている。

長江商学院という私立のMBAスクールに通う大内昭典(30)は、MBA留学を決断する時に迷わず中国を選んだ。

就職氷河期世代だ。高3の時、有名国立大に通う兄が就活に苦労しているのを見て、大学時代に公認会計士の資格を取った。だが会計事務所にはあえて行かず、大手リース会社に就職し、営業を学んだ。

海外で働くことを意識して転職したシテイグループの証券会社ではライブドアを担当。半年後ライブドア事件が起きた。リーマン・ショック後、日本法人の社長は中国人に交代し、アジアの金融の中心は東京から香港に移った。

MBAの授業では、教授の問いに中国人の学生が一斉に手を挙げる。流暢な英語で自分の意見を堂々と言う。英語力と積極性ではかなわない。

「でも中身では日本人は絶対に負けていない。それを証明するためにここで頑張りたい」

中国で成功のきっかけをつかんだ人たちは生き方の選択肢までも広げていた。中国に勝つ人生に勝つ——。それを目指して、日本人たちが挑戦を続けている。(文中敬称略)

英語したい人、応援マガジン

AERA English

2月号 2011 FEBRUARY

●A4判変型84ページオールカラー 定価500円(税込) **好評発売中!**

世界で1500万部売れた英文法書

マーフィーで英文法やり直せ

日本の文法書とはここが違う
竹岡広信、伊藤サム、神崎正義の攻略法
日本人の3大弱点をこう克服する
あなたの文法力をチェック!
マーフィーさん直撃インタビュー

小出恵介が語るハリウッドへの夢
映画「ソーシャル・ネットワーク」の英語

Harry Potterの生まれた街
エディンバラ幻想紀行

バックン対談 ジェフリー・ドノヴァン

杉山愛の“Be the best you can be!”

竹岡広信先生の英作文教室

ピズ・ストーン/ルパート・グリント/クローエ・グレース・モレッツ

お求めは最寄りの書店、ASA(朝日新聞販売所)までお願いします。